

2024年度 事業報告

【法人】

- ・2024年度は、創業者の思いと経営安定の両立を目指すため、①経営の安定、②サービス、③人材、④地域作りの各活動について、重点的に取り組みました。
- ・収入の最大化については、高殿苑は予算達成、どうみようじ高殿苑は予算未達となりました。安定的収入の確保について、つばみ保育園・西部包括は予算達成しました。
- ・大阪市・府下ともに特別養護老人ホームの平均稼働率が苦戦する中、高殿苑は95.9%、どうみようじ高殿苑は97.4%と稼働率の目標を達成しました。どうみようじ高殿苑は、短時間デイ、居住支援法人、子育て支援ヘルパー等の事業にも取り組みましたが、収入予算未達となりました。
- ・収入面の課題である高殿苑デイ、どうみようじ高殿苑ショート・デイは収入予算未達となりました。
- ・法人全体の離職率は14.8%、介護職員のみは13.2%となり、ほぼ全国平均並みとなりました。
- ・コロナ感染者数は、法人全体で162名と、2023年度101名から増加しました。園児を除くご利用者の陽性者数は2023年度25名から81名に増加しました。
- ・ご利用者サービスのスキルアップについては、理事長出席の下、2月に成果発表会を開催し、各施設から取り組み事例の報告・共有を行うとともに、サービスの品質向上を確認しました。口腔ケアの取り組みでは、どうみようじ高殿苑の職員2名が全国大会で優秀賞を受賞しました。
- ・事故件数は、実績の重大事故・施設責任事故・事故件数ともに目標数値を上回りました。合同事故会議を毎月開催し、事故原因・対策の共有化を図っていくとともに、ルールを守ることを徹底していきます。
- ・人材の確保・育成については、採用活動の強化に取り組み、2025年4月の新人採用は高卒3名、専門学校・短大卒3名、四大卒2名の8名となりました。
- ・新卒新人の育成・研修は、入職時・半年次から4年次までフォローアップ研修を開催し、社内外の講師から講義を受けるとともに、各年次の参加者がそれぞれの成長を確認する機会となりました。
- ・ICT機器の導入・利活用に継続して取り組みました。、見守りカメラ増設、インカム導入により事故防止、職員の業務負荷軽減に繋がっています。その他、介護ソフトの更新、パソコン入替、等、当初計画通りの導入を進めました。

【法人】(続き)

- ・地域づくりの活動では、西部包括支援センターの独自活動に加えて、高殿苑・どうみょうじ高殿苑でも、幅広いボランティアの受入れ、各種健康講座・セミナーの開催、ふじいでら体操・リズム体操の開催等の活動を展開し地域活動に貢献しました。
- ・どうみょうじ「高殿苑ひろっぱ」では、地元小学生とご入居者との交流を展開しました。地元高校や支援学校からの参加者との交流も深めました。毎週金曜日には学習支援と夕食支援の活動を開始しました。高殿苑・つぼみ保育園では「たかどの5丁目食堂」を継続開催しました。
- ・経営成績は、収入1,776百万円(予算差-14百万円、前年差+92百万円)、事業利益-102百万円(予算差+9百万円、前年差+72百万円)となりました。事業活動収支は、対予算は収入は僅かに予算未達となりましたが、人件費の予算未消化等もあり、予算を上回りました(赤字幅改善)。対前年では、収入の大幅増加により事業利益も前年を大きく上回りました(赤字幅改善)。施設別では、どうみょうじ高殿苑が収入・事業利益ともに予算未達となり課題を残しました。

【高殿苑】(抜粋)

- ①重大事故「0」、施設責任事故件数10%削減を目指したが、重大事故3件、施設責任事故件数91件となる等、目標未達となった。介護ミス(標準あり)件数が増加傾向にあり、情報共有とルール徹底を進める。ご利用者満足では、コロナ諸制限の撤廃に伴い、大相撲観戦、朗読ボランティア、歌唱クラブの他、つぼみ保育園園児の敬老訪問・お遊戯披露会を開催した。「青空喫茶」や「ユニット設えコンテスト」「初詣」「豆まき」等のイベントも実施した。スキルチェックは目標未達となったが、研修の受講、伝達研修の開催により、学ぶ風土と伝達能力の向上に取り組んだ。ICT機器の導入によるサービスの質の向上、職員の負担軽減にも取り組んだ。
- ②積極的な地域との交流：施設見学・食事会の開催、専門職による介護教室・健康講座を開催した。お買い物ツアーや認知症声掛け体験等の積極的参加の他、「たかどの5丁目食堂」を継続開催した。
- ③収益の確保：計画的営業による新規利用者の獲得を進めた。収入は、予算899百万円に対して実績901百万円と初めて900百万円を超えた。事業活動収支は126百万円となり予算・前年を上回った。

【どうみょうじ高殿苑】（抜粋）

- ①施設満足度の向上：重大事故は3件発生した。介護原因事故は前年から減少したが引き続き削減に取り組む。「新年お祝い会」等の苑内イベント、「面前調理」、苑内収穫の果物を使用した「おやつ作り」、「外出ツアー」を実施した。「ボランティア交流会」を開催した。全利用者の夢を叶える「燦SUNプロジェクト」では野球・お茶会等の夢を実現した。高齢者向けの認知症セミナー・体操教室、支援学校生徒が参加する農業実習・ボッチャ体験教室、小学生向けの車椅子体験・実習等の多様な地域貢献活動を行った。「高殿苑ひろっぱ」「学びひろっぱ」の活動でも体験活動や世代間交流を展開している。
- ②経営の安定：新規事業では、居住支援法人・協議会の活動が順調に進み、補助金を獲得した。Google work spaceを導入し、chat機能の活用によりコミュニケーションの効率化を図った。BCP体制整備として災害時避難訓練は地域全体での取り組みを進めた。ICT機器の導入は、見守りカメラ・ナースコールとインカム連携を実現し業務効率化に繋がった。今後は、記録の自動化を目指した機器の導入を検討していく。引き続き新規事業の検討を進める等、収支面では。収入アップ・支出ダウンの取り組みにより事業活動収支の黒字化を目指していく。
- ③チャレンジできる職場環境の醸成：風通しのよい職場環境等に取り組んだ。

【旭区西部包括支援センター】（抜粋）

- ①旭区役所及び旭区地域包括支援センター運営協議会の運営評価では、2023年度も満点の評価を得た。
- ②地域ケア個別会議は、虐待・成年後見案件等、12回開催した。総合相談対応の延べ件数は、9,518件と過去最高となった。相談内容は経済・生活問題が多数を占めたが、認知症に関連した相談・支援等、幅広い相談に対応した。
- ③「リズム体操」の継続実施の他、「シルバーeスポーツ」体験会を開催した。近隣病院と連携し「インボディ測定会」を開催し、運動と栄養の課題抽出を行った。「認知症ライブラリー」「キッズサポーター養成講座」の開催、映画上映会、認知症声掛け体験、医師会主催の区民講座の開催（200名参加）等、認知症に関連した取り組みを行った。
- ④収入は予算を達成した。パソコン5台の入替を行ったが、当期資金収支はプラスを確保した。

【つばみ保育園】(抜粋)

①安全な保育環境を設定し、こどもの命を守る：

食物アレルギー児童対応では誤食は発生なし。シミュレーション研修を行い、緊急対応訓練を行った。窒息事故防止のため危険性のある食物を提供しないことを徹底した。大きな怪我や虐待事案はなし。職員研修を行い、関係機関との連携を強化した。

②保育・教育サービスを充実する：

乳児は育児担当制保育を実施。スキルチェックは目標未達成となったが、スキルチェック表を活用し個々の保育士のスキルアップを目指す。海外とのオンライン交流も実施した。生活発表会では園児達の成長・発達を確認した。特別支援児童保育4名の保育では、就学校や療育機関との連携を強化した。

③地域子育て世帯に対する支援を充実する：

子育てサークルやベビーマッサージ等、未入园児を対象に親子で楽しめる機会を提供し、年度目標を達成した。

④職員の定着と育成を強化する：

新卒保育士の確保のため保育士養成校への訪問・PR活動を実施した。学生アルバイトも積極的に受入れた。延長保育担当保育士、補充子育て支援員を雇用し、保育士の業務負荷軽減に取り組んだ。

⑤収入は予算を達成した。施設整備積立金15百万円を計上。当期資金収支は1百万円となった。

2024年度 事業方針および重点課題

創業者の思い(理念追及)と経営安定の両立を目指す

○関連部署、◎主体部署→		高	ど	つ	西	事	評価
1. 経営の安定							
① 2024年介護報酬改定に対応し、収入を最大化	◎	◎					△
② 安定的収入の確保			◎	◎	◎		○
③ 新規事業の運営	◎	◎				○	○
④ 科学的介護の実践(LIFE対応)	◎	◎				○	○
2. サービス							
⑤ 介護・保育のスキルアップ	◎	◎	◎	◎	○		△
⑥ 重大事故ゼロ、児童・高齢者の虐待ゼロ	◎	◎	◎	◎	◎		×7件
3. 人材							
⑦ 職員の確保	○	○	○	○	◎		×8/11
⑧ 新人事・給与制度の導入	◎	◎	◎	◎	◎		△2025年度
⑨ ICT等テクノロジー機器の活用	◎	◎	◎	◎	○		△
4. 地域作り							
⑩ 高齢者の権利擁護と介護予防	◎	◎		◎	◎		○
⑪ 地域の子育て支援(子どもの困難への対応)	◎	◎	◎	○	◎		○

○:100%達成、△:99~80%達成、×:79%以下

2024年度 振返り

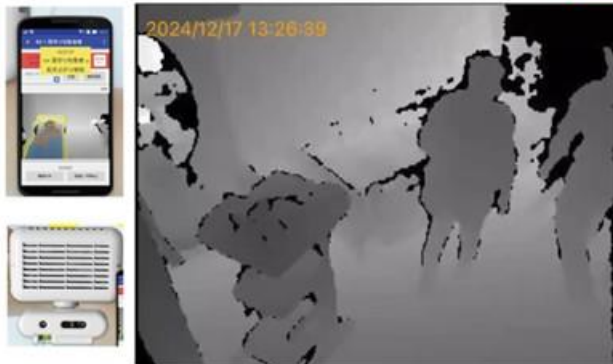
新卒4年次フォローアップ研修

- ① 収入の最大化、安定的収入
- ② 新規事業(どー短デイ、居住支援、子育て支援ヘルパー)
- ③ スキルアップ(成果発表、オールジャパンケアコンテスト優秀賞)
- ④ 要員確保(新卒者8名-保育2、高齢6)、フォローアップ研修
- ⑤ ICT機器利活用
- ⑥ 地域作り(セミナー、ボランティア受入、ひろっぱ、学習支援、たかどの5丁目食堂)



ICT機器(見守りカメラ)導入

Neos+Care 次世代予想型見守りシステム「ネオスケア」



高殿苑わくわく健康講座

「高殿わくわく健康講座」(お片付け編) & 地域住民向け施設見学会



学習支援と夕食



成果発表 高殿苑、どうみようじ高殿苑、西部包括、つぼみ保育園

〈高殿苑〉

●「高殿苑体操への取り組み」

市橋康夫（リーダー）、森谷和美（介護福祉士）〈デイサービス〉

〈どうみようじ高殿苑〉

●「ご利用者の強みを活かすケアで得られた笑顔」

～友人・役割作り大作戦～

小阪明日香（介護福祉士）、山下早紀（介護福祉士）〈デイサービス〉

デイサービス 職員の想い

たくさんおしゃべりをし、笑って体を動かし。
「あー楽しかった」
と帰って頂きたい

利用者様：「もっと体を動かしたい」

家族様：「デイで何をしたら聞いても覚えていない」

第1回
ケア計画会議
（村田様の全体像を
把握する）
2024. 2

【ご利用者・ご家族の希望】

ご本人：人が集まるところには抵抗があるため、出来れば行きたくない。
ご家族：このまま認知症状が進んでいくのは不安。デイを利用して少しでも生活に刺激があればいい。

【心身機能・身体構造】

- ・HDS-R：4/30点
- ・DBD10：10/30点
- ・攻撃的、威圧的な発言多い
- ・記憶面の低下著明

【活動】

- ・喘息あり吸入処方あるが拒否あり実施出来ず
- ・ADL動作はほぼ自立も入浴、排泄に介入出来ず詳細評価出来ず

【参加】

- ・外出機会、他者交流なし
- ・デイご利用時以外は自宅内外の行き来のみ

【環境】

- ・奥様と2人暮らし
- ・近くにお住いのお孫様がほぼ毎日夕食を食べに来られている
- ・北海道在住の息子様も度々帰省される

【個人】

- ・昭和25年生まれ
- ・奥様の仕事（教師）を支えるため自営業で内装業を行われる
- ・バイクツーリングの会を主催されていた程社交的
- ・夏には毎年2週間かけて北海道1周されていた

高殿苑体操



ケア方針に
沿った村田様
との関わりの
様子



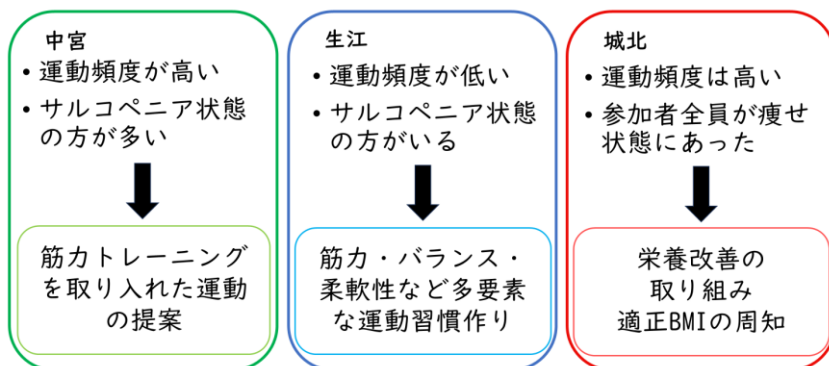
〈西部地域包括支援センター〉

●「地域の個性に合わせたイベントの創出」

～インボディ測定会の実施とその結果～ 嶋田咲楽(保健師)



インボディ測定会から見えてきた課題



厚生労働省 健康づくりのための身体活動・運動ガイド 2023 高齢者版

〈つばみ保育園〉

●「食育」～「食べる力」＝「生きる力」を育む～

姫野小日菜(管理栄養士)

食育活動 (春夏秋冬 季節を感じる活動)



食べる楽しさを感じられることにも

「食べる力」＝「生きる力」(食べることは生きること)
 →健全な食習慣を身につけ、
 「食べるのが楽しい!」と感じ、心身共の
 成長につながることを期待し、食育活動を充実させたい。

第14回オールジャパン ケアコンテスト2024



オールジャパンケア コンテスト 優秀賞
どうみょうじ高殿苑 介護職員
花里 美友紀

第3回全国老人福祉施設大会・研究会議 in滋賀



全国老人福祉施設大会 優秀賞
どうみょうじ高殿苑 歯科衛生士
大谷 まさ美

地域作り

(セミナー、ボランティア受入、ひろっぱ、学習支援、たかどの5丁目食堂等)

「高殿わくわく健康講座」(お片付け編) & 地域住民向け施設見学会



大宮地域「あさひあったか買物ツアー」



地域住民の権利擁護を目的とした
社会貢献活 喫茶の様子



認知症を学ぼう

高殿苑 ひろっぱ





学習支援と夕食支援
2024.8スタート
11月～毎週金曜日

方針管理指標 1-2

方針項目	指標	2019	2020	2021	2022	2023	2024		2025
		実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績	計画
1.基本－創業者の思い(理念追及)と経営安定の両立									
予算の達成	収入(百万円)	1,702	1,644	1,680	1,693	1,683	1,789	1,776	1,800
	事業利益(百万円)	▲ 40	▲ 179	▲142	▲173	▲146	▲ 111	▲102	▲ 83
	当期資金収支(百万円)	▲161	▲81	4	76	▲16	275	▲26	193
(ど)ショートの事業利益改善	収入(百万円)	131	95	91	83	83	92.3	90.1	92
(ど)デイの事業利益改善	収入(百万円)	107	90	103	101	100	126.4	109.6	126
(高)デイの事業利益改善	収入(百万円)	93	81	82	78	91	107.8	100	108
稼働率 (特養・短期)	特養・ショート 稼働率(%)	97.7	88.8	86.3	89.9	T96.7	97.2	97.2	96.0
						D88.3	93.1	90.4	94.9
UP (デイサービス)	デイ 稼働率(%)	70.7	59.0	61.5	61.2	T60.1	74.9	66.6	74.5
						D67.0	80.9	70.0	77.9
職員の定着	離職率 全体(%)	13.5	11.6	15.0	16.5	14.5	10.0	14.8	10.0
	離職率 介護(%)	15.4	13.5	9.9	11.8	11.3	10.0	13.2	10.0
	離職率 保育士(%)							36.8	

方針管理指標 2-2

方針項目	指標	2019	2020	2021	2022	2023	2024		2025
		実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績	計画
2. サービス									
コロナ感染症対策	感染者数(人)	-	5	51	233	101	-	162	
介護・保育のスキルアップ	介護スキル評価(点) 高殿苑	687	688	711	706	91	705	695	710
	介護スキル評価(点) どうみょうじ	-	-	631	643	0	650	681	681
	保育スキル(点)	85	90	93	95	90	95	85	95
	研修参加人数/回	568	332	1,512	1,717	1,799	1,650	1,918	
特別支援児童の保育 地域の子育て支援活動拡充	対象人数(人)	3	5	6	6	4	5	4	2
	対象人数(人)	40	15	15	87	102	100	113	120
重大事故ゼロ 児童・高齢者の虐待ゼロ	重大事故件数(件)	6	8	6	11	4	0	7	0
	施設責任事故件数(件)	155	143	140	104	138	121	133	119
	事故総件数(件)	0	0	0	283	333	292	330	297
	気づきシート(件)					3,804		3,098	D1,212
	シミュレーション研修件数(件)	-	-	-	3	3	4	3	4
3. 人材									
職員の確保 新卒新人の採用・育成	新卒採用人数(人)	14	12	9	8	2	11	8	11
	一人立ち 介護士 保育士	12末	12末	2末	3末	12末	12末	8末	12末
		6末	6末	7末	-	-	-	-	6末
職員アンケート実施、充足	納期	-	-		3末	3末	3末	3末	3末
ICT等テクノロジー機器の導入	計画、進捗の可視化							実績	
4. 地域作り									
高齢者の権利擁護と介護予防	講座・イベント回数(回)	347	145	300	162	213	213	236	
子どもの居場所作り		-	-	-	-	13	12	37	76

2024年度 稼働率・稼働時間

高殿苑	予算	実績
特養	95.5%	95.9%
ショート	116.6%	110.6%
特＋シ計	97.2%	97.2%
デイ	74.7%	66.6%
	29.9人	26.7人
訪問身体	4,680h	5,544h
生活	3,720h	5,109h
予防	220人	191人
障害身体	48人	24人
生活	24人	36人
同行	—	12人
プラン介護	月135件	月139件
予防	26件	16件
つぼみ	140	139.4

赤字ー達成 青字ー79%以下

どうみょうじ	予算	実績
特養	96.6%	97.4%
ショート	88.1%	80.1%
特＋シ計	93.1%	90.36%
デイ	80.7%	70.0%
	32.3人	28.0人
健康プラザ	6.8人	6.3人
訪問身体	4,231h	3,410h
生活	4,517h	4,693h
予防	528人	550人
障害身体	180h	176h
生活	120h	117h
プラン介護	月164件	月151件
予防	47件	54件
グループ	97.1%	97.5
ハウス一般	100%	89.6%
特定	100%	93.8%

2024年度 コロナ陽性者数

2025.3.31現在

2024.4.1～ 2025.3.31	陽性者数－162名（前年度101名）						
	ご利用者					職員	計
	ショート	デイ	ヘルパ	入居者	園児		
高殿苑 （事務局3舎）	4	12	6	12		36	70
どうみょうじ	8	11	6	22		39	86
つぼみ					4	2	6
包括						0	0
計	12	23	12	34	4	77	162

2024.3.31

2023.4.1～ 2024.3.31	陽性者数－101名（前年度233名）						
	ご利用者					職員	計
	ショート	デイ	ヘルパ	入居者	園児		
高殿苑	1	3	3	4		46	57
どうみょうじ	2	5	1	6		20	34
つぼみ					3	4	7
包括						3	3
計	3	8	4	10	3	73	101

新卒新人の採用実績

2025.4.1 入職	高校	専門・短大	四大	計
高殿苑		1		1
どうみょうじ高殿苑	3	1	1	5
つぼみ保育園		1	1	2
計	3	3	2	8

新卒者フォローアップ研修実績

新卒入職者フォローアップ研修実績

入職年月	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
	4月	4月	4月	4月	4月	4月	4月	4月	4月	4月
入職時研修	2016.4月	2017.4月	2018.4月	2019.4月	2020.4月	2021.4月	2022.4月	2023.4月	2024.4月	2025.4月
3カ月研修	2016.7月	— —	2018.7月	2019.7月			2022.7月	2023.7月		2025.7月 予定
6カ月研修	2016.10月	— —	— —	— —	2020.11月	2021.11月			2024.9月	2025.12月 予定
2年次研修	— —	2018.7月	2019.7月	— —		2022.7月	2023.10月	2024.10月	2025.10月 予定	
3年次研修	2018.6月	2019.6月	— —	— —	2022.11月	2023.11月	2024.11月	2025.11月 予定		
4年次研修	2019.7月	2020.6月	— —	2022.11月	2023.11月	2024.11月	2025.11月 予定			
5年次研修			2022.11月							
会 場	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	WEB研修 サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ サトリ-本社	高殿苑 どうみょうじ

直近1年間の離職率（2025年3月末時点）

① 施設別・雇用形態別

	高殿	どうみょうじ	つぼみ	計
正規	14.0%	18.3%	50.0%	18.0%
常勤契約	20.0%	0.0%	33.3%	13.3%
非常勤	12.5%	10.3%	10.0%	11.3%
計	13.5%	13.7%	30.4%	14.8%

②-A 高殿苑・提供サービス別

	正規	常勤契約	非常勤	計
特養/ショート	16.9%	33.3%	16.1%	17.2%
デイサービス	0.0%		6.3%	4.5%

②-B どうみょうじ高殿苑・提供サービス別

	正規	常勤契約	非常勤	計
特養	12.5%	0.0%	18.2%	13.8%
ショートステイ	12.5%	0.0%	0.0%	8.3%
グループホーム	20.0%	0.0%	0.0%	11.1%
ケアハウス	11.1%		0.0%	5.9%
デイサービス	27.3%	0.0%	9.1%	16.0%

③ 職種別離職率

	高殿	どうみょうじ	つぼみ	計
介護（施設介護職）	13.0%	16.7%		14.8%
介護（訪問ヘルパー）	10.0%	5.0%		7.5%
介護職計	12.4%	14.1%		13.2%
保育職			36.8%	36.8%
看護職	30.0%	14.3%		23.5%
相談員	0.0%	25.0%		11.1%
機能訓練員	0.0%	50.0%		25.0%
ケアマネジャー（居宅介護支援）	0.0%	0.0%		0.0%
栄養士	50.0%	50.0%	0.0%	28.6%
調理職	20.0%	12.5%	0.0%	14.3%
事務職	0.0%	0.0%		0.0%

2024年度 邦寿会 損益計算書

(単位:百万円/%)

科目		2024年度							2025年度	
		予算	実績	予算差	予算比	前年	前年差	前年比	予算	実績比
収 入		1,789	1,776	-14	99	1,683	92	105	1,800	101
運 営 費	人 件 費	1,333	1,306	26	98	1,289	-18	101	1,359	104
	事 業 費	178	173	4	98	165	-8	105	178	103
	事 務 費	109	111	-2	101	126	15	88	109	99
	水道光熱費	83	89	-7	108	82	-7	109	88	98
	修 繕 費	11	17	-6	153	21	3	84	10	59
	減価償却費	186	180	6	97	174	-6	103	179	99
計		1,900	1,877	23	99	1,857	-20	101	1,922	102
事 業 利 益		-111	-102	9	-	-174	72	-	-122	-
支 払 利 息		5	5	0	96	6	1	91	5	96
その他収支		-2	2	3	-	-5	7	-	1	46
経常利益(寄付金除)		-117	-104	13	-	-183	79	-	-127	-
寄 付 金		143	144	1	101	173	-29	83	143	99
経常利益(寄付金含)		26	40	14	154	-11	51	-	16	40

2024年度 収入・事業利益 施設別内訳

(単位:百万円/%)

収 入	2024年度							2025年度		
	予算	実績	予実差	予算比	前年	前年差	前年比	予算	実績差	実績比
高殿苑	899	901	1	100	855	46	105	908	7	101
どうみょうじ 高殿苑	672	637	-34	95	608	29	105	666	29	105
西部包括	57	58	1	102	59	-0	99	60	2	103
つぼみ保育園	161	180	19	112	162	18	111	167	-13	93
合計	1,789	1,776	-14	99	1,683	92	105	1,800	24	101

(単位:百万円/%)

事業利益	2024年度							2025年度		
	予算	実績	予実差	予算比	前年	前年差	前年比	予算	実績差	実績比
高殿苑	26	27	1	102	0	26	5,601	8	-19	30
どうみょうじ 高殿苑	-108	-115	-7	-	-149	34	-	-103	12	-
西部包括	-0	1	1	-	1	0	110	-1	-2	-
つぼみ保育園	-1	15	16	-	8	7	184	1	-14	7
法人事務局	-28	-29	-1	-	-34	5	-	-27	2	-
合計	-111	-102	9	-	-174	72	-	-122	-21	-

2024年度 邦寿会 資金収支計算書

(単位:百万円/%)

科目		2024年度							2025年度	
		予算	実績	予算差	予算比	前年	前年差	前年比	予算	実績比
収 入		1,789	1,776	-14	99	1,683	92	105	1,800	101
支 出	人 件 費	1,328	1,295	32	98	1,278	-18	101	1,357	105
	事 業 費	178	173	4	98	165	-8	105	178	103
	事 務 費	109	111	-2	101	126	15	88	109	99
	水道光熱費	83	89	-7	108	82	-7	109	88	98
	修 繕 費	11	17	-6	153	21	3	84	10	59
	計	1,709	1,686	23	99	1,672	-14	101	1,742	103
事業活動収支		80	89	9	111	11	78	786	58	65
設 備 投 資		149	139	9	94	92	-47	151	145	104
	(設備投資)	168	167	1	99	99	-69	170	164	98
	(施設整備等補助金収入)	-20	-28	9	-	-	28	-	-19	-
借入金収入		300	-	-300	-	-	-	-	134	-
借入金返済支出		98	98	0	100	99	1	99	99	101
	(借入元金償還)	93	93	-	100	93	-	100	93	100
	(支払利息)	5	5	0	96	6	1	91	6	124
その他収支		-1	-23	-22	-	-10	-13	-	1	-
	(積立金支出)	-	-23	-23	-	-5	-18	-	-	-
	(その他)	-1	0	1	-	-5	5	-	1	501
資金収支(寄附金抜)		133	-170	-303	-	-189	19	-	-52	-
寄付金収入		143	144	1	101	173	-29	83	143	99
当期資金収支		275	-26	-302	-	-17	-10	-	91	-

2024年度 邦寿会 貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	'23期末	'24期末	増減		'23期末	'24期末	増減
流動資産	496	489	△7	流動負債	237	258	21
現金	262	250	△12	事業未払金	28	78	50
事業未収金	215	220	5	未払金	47	16	△31
未収金	15	16	1	一年以内返済借入金	93	93	
預け金				未払費用			
その他流動資産	5	4	△1	賞与引当金	63	65	2
固定資産	5,030	5,010	△20	その他流動負債	5	6	1
基本財産	4,552	4,501	△51	固定負債	888	800	△88
建物	2,597	2,546	△51	借入金	816	724	△92
土地	1,953	1,953		長期前受金			
基本財産特定預金	2	2		退職給与引当金	72	77	5
その他の固定資産	477	509	32	負債計	1,125	1,058	△67
土地				純資産の部			
建物	112	104	△8	基本金	1,865	1,865	
構築物	62	54	△8	国庫補助金等特別積立金	469	465	△4
車両/器具・備品	110	127	17	施設整備等積立金	104	119	15
権利/ソフトウェア	28	33	5	人件費積立金		8	8
施設整備等積立預金	104	119	15	次期繰越活動収支差額	1,963	1,984	21
その他積立預金		8	8				
退職共済預け金	61	64	3	純資産計	4,401	4,441	40
資産計	5,526	5,499	△27	負債及び純資産計	5,526	5,499	△27

邦寿会 手元資金(推移見込み)

■手元資金(推移見込)

(単位:百万円)

2022年 3月末 残高	2022年度 資金収支	2023年 3月末 残高	2023年度 資金収支	2024年 3月末 残高	2024年度 資金収支	2025年 3月末 残高	2025年度 資金収支	2026年 3月末 残高
454	76	530	-11	519	-3	516	91	607

* 積立金支出23百万円を除く

■借入金

(単位:百万円)

		2023年 3月末 残高	2023年度 返済額	2024年 3月末 残高	2024年度 返済額	2025年 3月末 残高	2025年度 返済額	2026年 3月末 残高	返済 終了年度
既存分	高殿苑	646	46	600	46	554	46	508	2037年
	つぼみ保育園	170	12	158	12	146	12	134	2037年
	どうみょうじ高殿苑	185	35	150	35	115	35	80	2028年
	計	1,001	93	908	93	815	93	722	
新規分	どうみょうじ高殿苑	—	—	—	—	—	—	134	2037年
合計								856	

以上